



RAPPORT DE MISSION
D'EVALUATION DES ANTENNES
PREFECTORALES DU REFMAP
SYNTHESE

EQUIPE :

- 1- Mr Lansana KOUROUMA : Consultant
- 2- Mme Diaby Ilyasou DIALLO : Consultante
- 3- Mlle April THOMPSON : Chargée de la communication
- 4- Mme Sall Tiranké DIANE : Comptable

Juin 2004

SYNTHESE DE L'ÉVALUATION DES ANTENNES PEFECTORALES DU REFMAP FARANAH-KISSIDOU-GUECKEDOU-MACENTA-LOLA-N'ZEREKORE

Suivant l'Ordre de Mission du REFMAP du 10 juin 2004, la mission d'évaluation s'est déroulée du 10 au 25 juin 2004.

L'évolution s'est faite conformément aux termes de référence.

En dehors de l'évaluation notée en détail dans le rapport général, la mission a fait les observations générales suivantes:

Malgré le laps de temps de leur installation (trois mois), les antennes ont eu un impact réel sur les communautés rurales ainsi que les communes urbaines, surtout dans la prévention, la résolution et le règlement des conflits, justifiant leur raison d'être dans un environnement difficile;

A cause des séries de formation et de sensibilisation initiées par elles ou en partenariat avec les ONG de la place, les Antennes méritent aujourd'hui d'être dotées chacune d'un micro-ordinateur PC, d'une photocopieuse PM et d'

En raison de leur réussite sur le terrain et la pertinence de leurs activités respectives, -- Les autorités administratives et militaires ainsi que les élus locaux sollicitent aussi les antennes régulièrement pour intervenir dans le règlement de conflits et apprécient leur présence sur le terrain. Ils soutiennent fortement les antennes préfectorales

Les ONG font également appel aux antennes pour organiser et animer des séminaires et faire des sensibilisations et formations pour le règlement de conflits à l'intention des élus locaux des décideurs et agents de l'administration territoriale ainsi que la société civile notamment les confessions religieuses, les comités des sages, les organisations des femmes et des jeunes.

Grâce aux antennes, les autorités locales à tous les niveaux impliquent davantage les femmes dans les processus de prévention, d'extinction des conflits et la préservation de la paix, ceci constitue une des réussites remarquables des antennes car elles ont réussi à bousculer tant de tabous et de méfiance des hommes vis-à-vis des femmes.

En tout état de cause, les antennes ont démontré l'importance et le rôle de la femme dans la société.

-- Au regard des modestes moyens mis à la disposition des secrétaires permanents, la mission tient à relever l'esprit de volontariat dont font preuve les membres des bureaux des antennes.

-- Cependant, beaucoup reste à faire. En effet dans presque chaque préfecture, la mission a été informée et a relevé que les sources et les éléments de conflits perdurent, avec un impact très négatif sur le tissu social. Dans ce cadre, la mission a relevé les éléments importants suivants:

- les conflits fonciers,
- les conflits ethniques,
- les conflits politiques,
- la gestion des volontaires, et
- les conflits entre agriculteurs et éleveurs.

Les conflits ethniques et politiques sont dominants dans les préfectures de Gueckédou, Macenta, Lola et N'Zérékoré. Les conflits politiques, fonciers et les conflits entre agriculteurs

et éleveurs sont prédominants à Faranah et Kissidougou. De Faranah à Lola, la situation des volontaires constitue un élément sérieux de conflit.

D'une manière générale, ces conflits, bien que reliés entre eux, il faut noter que les conflits ethniques sont souvent à la base des autres (i.e., les éleveurs peuls et les agriculteurs Malinkés, ou des adhérents des partis politiques qui sont dominés par une ethnie en particulier.)

La mission recommande fortement que le Réseau examine et analyse ces conflits avec une attention particulière et formule une stratégie nationale en impliquant toutes les antennes et les partenaires dans l'espoir de prévenir et régler ces conflits .

La mission suggère au Réseau de faire de la gestion des volontaires et de la circulation des armes légères, une préoccupation majeure, en collaboration avec les autorités administratives et militaires et les partenaires. Une des pistes possibles pour les volontaires est le montage des projets dans la mesure où c'est le manque d'occupation qui rend le cas de volontaires sérieux, inquiétant et menaçant à l'échelon national voire même sous-régional.

En ce qui concerne le cas des armes légères, les derniers événements survenus à N'Zérékoré au cours desquels d'importantes armes ont été saisies (voir cas spécifique, évaluation de l'antenne de N'Zérékoré), indique à suffisance qu'il mérite d'être traité correctement avec une approche appropriée.

La synthèse d'évaluation porte sur :

Les cas spécifiques ;

Le tableau générale des synthèses,

Les recommandations générales pour la coordination nationale du REFMAP

I. LES CAS SPECIFIQUES

CAS SPECIFIQUES : FARANAH

-- Forte implication des militaires dans la prévention et la résolution des conflits en collaboration avec L'antenne;

-- Mise en place d'une cellule de relais de l'antenne au niveau du bataillon autonome de Faranah;

-- Création conjointe d'une unité agricole Bataillon Autonome-antenne

-- Le conseiller du gouverneur de la région administrative de Faranah a été détaché auprès de l'antenne comme personne ressource et comme courroie de transmission entre l'antenne et les autorités régionales

Implication des chasseurs, guérisseurs traditionnels et paysans dans la prévention et la résolution des conflits

CAS SPECIFIQUES: A KISSIDOUGOU

-- Le projet d'appui de DSI souhaiterait élargir le protocole d'accord avec l'antenne sur les domaines suivants:

--les handicapés, les enfants séparés de leurs familles, les maladies STI, les femmes en détresse, et la pauvreté;

-- l'utilisation de scenettes, danses folkloriques et théâtre pour impliquer "sérés" dans le cas de la sensibilisation de la paix et impliquer les trois pays;

réplication de l'atelier qui a été fait à Kissidougou; et

impliquer le Secrétaire Permanent au niveau de leur mise en oeuvre dans les visites de relais dans les sous-préfectures.

Le calendrier de DESI sera communiqué au Secrétaire P à cet effet (cette approche permettra aux deux organisations d'avoir des parrains dans les CRD pour promouvoir le dialogue et capitaliser les expériences).

Le protocole d'entente avec le projet d'appui des VNU/Radio Rurale comprend:

- -deux messages radiophoniques par mois;

- - une formation trimestrielle;

-- d'autres initiatives pour la promotion de la paix;

- -organisation des séances de sensibilisation dans le dernier trimestre de 2004 dans les écoles de la localité.

Ce protocole est pour une année renouvelable

Le projet d'appui des VNU/Radio Rurale est disposé à renforcer le partenariat dans le domaine de l'organisation de tables rondes radiophoniques sur les thèmes relatifs à la vulgarisation de protocole d'accord sur l'alerte précoce (CEDEAO) aux élections, à la prolifération des armes légères, aux ressources naturelles, à la violation des droits de l'homme, et à la gouvernance

comme sources des conflits. La mise en oeuvre de cette activité est fortement subordonnée à la sélection de personnes ressources qualifiées par le Réseau.

CAS SPECIFIQUES: A GUECKEDOU

- Deux accidents de moto octroyée au Secrétaire Permanent ont été notés; un rapport détaillé a été demandé à l'antenne. La mission a prodigué des conseils sur la gestion de la moto;
- L'antenne a récupéré un enfant abandonné à proximité ds son siège. Après toutes les formalités y afférentes, l'enfant porte le nom Moïse Mano Kamano et est adopté par le Point Focal;
- La mission a profité d'un séminaire organisé par l'antenne en faisant un focus groupe ONG/société civile/institutions gouvernementales

Les recommandations suivantes ont été faites à l'issue des débats:

- élaborer des projets urbains pour appuyer les sinistrés;
 - doter l'antenne en moyens audio-visuels et didactiques;
 - créer une cellule sous-prélectorale de l'antenne au niveau de toutes les CRD de Gueckédou;
 - doter l'antenne en moyens de déplacement;
 - sensibiliser les femmes du secteur public, surtout celui de la santé, dans les activités de l'antenne en vue de leur large implication;
 - mettre en place un micro-crédit et un bureau de coordination pour la réinsertion des volontaires.
- L'antenne a réalisé une activité imprévue portant sur le règlement des conflits intervenus entre les syndicalistes, les femmes libériennes et guinéennes à propos du paiement de taxes qui auraient été imposées aux femmes libériennes par les femmes guinéennes en réaction à l'attitudes des femmes commerçantes guinéennes qui se rendaient au Libéria; les femmes léonaises et certains militaires malintentionnés (escroquerie de la part de certains militaires malintentionnés), et un conflit familial entre deux frères vivant au Liberia et en Guinée. La mission a demandé à l'antenne de documenter ces différents cas et les transmettre à la coordination nationale;

La mission a fait un focus groupe avec l'union des volontaires qui se trouvent à Gueckédou pour mieux apprécier leurs besoins. La mission a noté qu'ils se soutiennent très fortement avec un sens profond d'unité. L'union comprend surtout les volontaires qui ont été formés par l'UNICEF et la GTZ dans les filières professionnelles (maçonnerie, souderie, mécanique, pâtisserie, élevage, agriculture, teinture, commerce, etc.) mais qui n'ont pas été réinsérés dans le tissu économique par manque de travail et/ou de crédit. Un des effets pervers de la formation des volontaires, réside dans le fait que certains d'entre qui résidaient dans les sous-préfectures, sont maintenant en ville qui maintenant en ville sans travail et parfois même manquent de moyens à retourner au village.

Il y a deux autres groupes dont l'un est installé au camp pour le recrutement futur dans l'armée et l'autre qui évolue dans les quartiers sans contrôle. Ils ressentent un manque de confiance au niveau de la communauté qui les empêchent d'avoir des opportunités.

Les autorités ont fait état des problèmes sociaux dont celui des jeunes chômeurs et les drogués et l'abus d'alcool. Elles ont noté également que les volontaires ne trouvant pas du travail productif peuvent facilement être recyclés dans la guerre. Par ailleurs, les volontaires sont très déçus par ce qu'ils n'ont pas été recrutés dans l'armée guinéenne et ressentent une frustration par le fait que les nouveaux recrutés sont venus de Conakry suite à des recommandations. Cet état de fait a pour conséquence que

certaines de ces anciens volontaires portant toujours la tenue militaire , commettent la nuit en tenue des actes criminels. C'est le cas, il y a deux mois, de viol d'une femme.

La mission a suggéré aux autorités d'impliquer les volontaires-ouvriers dans la réhabilitation des bâtiments détruits lors des attaques rebelles (2.400 bâtiments sinistrés). Egalement la mission a demandé à l'antenne de rechercher le financement de micro-projets pour démarrer leurs entreprises (par exemple, à travers le Crédit Rural, peut-être avec une garantie morale de la part du réseau).

La mission a recommandé à l'antenne de continuer à sensibiliser les volontaires et de transmettre toute information importante à la coordination nationale et aux autorités locales.

CAS SPECIFIQUES DE MACENTA

L'antenne bénéficie des services d'un officier militaire détaché spécialement auprès de l'antenne, démontrant tout l'intérêt et l'importance que les autorités militaires et administratives accordent au Réseau dans la prévention et la résolution des conflits à Macenta.

La mission a relevé des relations conflictuelles entre le Point focal et une femme leader. Elle a invité les membres à s'investir dans la recherche d'une issue heureuse à ce conflit.

Le bâtiment abritant actuellement l'antenne est un réduit par rapport à sa valeur locative ; il n'y a qu'une petite salle qui sert de bureau et de salle de réunion.

La mission a demandé au Point focal de louer un autre bâtiment plus grand

CAS SPECIFIQUES : A LOLA

-- Il a été souligné avec insistance l'existence de conflits dominiaux (surtout entre des ethnies Kono, Manon, Malinké, et Koniaké), les conflits entre les déplacés et les autochtones, et les conflits entre éleveurs et agriculteurs.

-- L'antenne est fortement impliquée dans la sensibilisation à propos des violences dans les écoles et aussi mène beaucoup d'activités dans la lutte contre VIH/SIDA leur permettant de véhiculer des messages de paix et surtout en profitant pour sensibiliser les populations dans le cadre de la prévention et la résolution des conflits .

-- La mission a encouragé l'antenne à collaborer avec l'antenne de N'Zérékoré pour monter des projets communs surtout pour bénéficier des avantages de l'antenne de N'zérékoré.

-- La mission a suggéré à l'antenne de prendre contact avec le HCR, Action Contre la Faim, et autres ONG qui évoluent dans le camp des réfugiés (à Lainé) qui se trouve dans la préfecture de Lola ..

-- La mission a suscité au niveau des groupements et ONG une sensibilisation sur le système d'alerte précoce.

Egalement la mission a demandé à l'antenne de porter attention particulière en rapport avec les autorités militaires sur les personnes venues d'horizons divers qui se font recruter dans les champs et plantations sous le label de contractuels

L'existence de fiches des membres du bureau ;

L'existence d'une documentation fournie sur le REFMAP

CAS SPECIFIQUES: A N'ZEREKORE

-- La mission a noté la suspension du bureau par le Point Focal en raisons des difficultés relationnelles entre les membres d'une part et certains membres du bureau et le Secrétaire Permanent d'autre part. Suite à la réunion de réconciliation présidée par la mission, il a été convenu de lever la suspension et le Secrétaire Permanent a été invité de décrire les tâches des différents membres. Le Point Focal et le Secrétaire Permanent ont été invités de commun accord avec les membres du bureau à:

- fixer la périodicité des réunions et
- procéder désormais à une large information des membres;
- faire preuve de transparence dans la gestion de l'antenne.

En raison de l'état de santé de Point Focal, Mme Bernadette THEA, Mme Esther Aminata TRAORE membre du bureau assume la présidence par intérim.

A la veille de l'arrivée de la mission à N'Zérékoré, il y a eu un affrontement avec mort d'homme, blessés et de dégâts matériels importants entre les ethnies Guerzé et Konianké. Les forces de sécurité ont procédé à l'arrestation de près de 280 assaillants et à la saisie d'importantes armes de guerre et armes blanches selon le doyen du comité des sages de N'Zérékoré. Les ministres de l'Administration de Territoire et de la Sécurité sont venus pour trouver une solution heureuse à cette situation regrettable et inquiétante surtout au plan social et politique.

La saisie des armes indique à suffisance tout l'intérêt que devra porter le Réseau sur la circulation des armes légères en collaboration avec les autorités administratives, militaires et les élus locaux. Un processus de déclaration d'armes à rendre a démarré. Cette initiative de dépôt d'armes mérite une approche professionnelle dans l'application pour ne pas être elle-même une source de conflits généralisés en cas de non-déclaration libre et de refus de rendre les armes par la population concernée.

Le coordinateur du PAM-Nzérékoré a informé la mission que:

- le personnel du Réseau est autorisé à voyager par avion avec le PAM à condition de remplir et de soumettre les fiches de PAM à temps;
- le PAM assure le transport des courriers du Réseau avec livraison dans les locaux de PAM; et
- le PAM est en train de finaliser un paquet d'appui pour la prise en charge des séropositifs, et dans ce cadre, encourage les antennes préfectorales à s'intéresser à ce programme en vue de d'élaborer des projets d'information et de sensibilisation surtout en zones rurales;
- la plupart des activités de l'antenne ne concordent pas avec la mission essentielle du PAM (l'aide alimentaire aux zones en insécurité alimentaire). A cet égard, il lui est difficile d'assurer un quelconque financement à l'antenne;
- Cependant, le coordinateur a indiqué qu'il y a une source importante de financement au niveau de l'Union Européenne pour les activités de transition de l'urgence au développement dont le Réseau pourrait certainement bénéficier.

-- La mission a suggéré que le Réseau installe un relais de l'antenne de N'Zérékoré à Yomou qui est une zone frontalière et a les mêmes sources et éléments des conflits.

TABLEAU GENERAL DES SYNTHESSES

SYNTHESE DE L'ÉVALUATION DES 6 ANTENNES PRÉFECTORALES DU REFMAP			
	Points forts	Points faibles	Recommandations
Équipement des antennes	<p>Achats équipement conformément du montant envoyé par la Coordination Nationale</p> <p>Trois antennes ont fait des efforts supplémentaires</p>	<p>équipement prévu ne couvre pas tous leurs besoins, notamment pour la communication et la reprographie</p> <p>Difficultés d'accès à certaines localités enclavées lorsque certains conflits éclatent dans la préfecture (cette information est revenue plusieurs fois tant au niveau des partenaires, des autorités locales et que du personnel du Réseau)</p>	<p>Prévoir des équipements complémentaires tels que le téléphone, radio, et/ou l'Internet; des ordinateurs, des groupes électrogènes et des photocopieuses</p> <p>Souhaitable de trouver des véhicules ou de prévoir de l'argent pour le déplacement; en même temps faire un plaidoyer en direction des partenaires du terrain pour l'implication des représentants des antennes</p> <p>Instituer un chrono d'archives des modules de formation et d'autres documents</p> <p>Systematiser le partenariat avec les syndicats des transporteurs et/ou des partenaires de terrain pour expédition des courriers</p>
Les locaux des antennes	<p>Toutes les antennes sont pourvues en siège</p> <p>Gueckédou a une salle de conférence avec le potentiel à louer comme une source de revenu</p> <p>Faranah a bénéficié d'un terrain octroyé avec un bâtiment</p> <p>Lola a ouvert une salle d'écoute</p>	<p>Ils nécessitent une certaine amélioration</p>	<p>Trouver les moyens financiers pour amélioration</p> <p>Soumettre un appui pour le projet de construction du siège de Faranah</p> <p>l'initiative de Lola mérite d'être élargi aux autres antennes</p>

La gestion financière/administrative	Des outils de travail (courriers arrivée/départ, chronos, etc.) sont bien tenus en général	Certains outils doivent être améliorés L'absence de la rubrique maintenance aussi que les frais de fonctionnement (voir rubrique équipement) dans le budget a amené les secrétaires permanents (SP) dans leur ensemble à prendre une partie des autres rubriques pour les frais de maintenance Non-paiement de cotisation	Les SP méritent une formation dans les procédures financières (justification de dépenses) et la gestion budgétaire Institutionnaliser des nouveaux outils (journaux des caisses, fiches des inventaires) Prévoir une caisse pour les petites dépenses/frais de fonctionnement Revoir le système de cotisation (examiner la possibilité d'un taux préfectoral); sensibiliser les antennes pour payer cotisation en tranches mensuelles
Rapports antennes-IRC	Rapports en général très dynamiques	Certains malentendus dans deux antennes en particulier	Clarifier certains aspects du partenariat IRC-REFMAP au niveau préfectoral pour les projets spécifiques
Rapports antennes-ONG	Généralement positifs; beaucoup de prises de contacts faites, plusieurs partenariats déjà établis et d'autres en cours d'élaboration Certains ONG commencent à demander l'assistance technique des antennes	Certaines ne sont pas assez proactives ou manquent le savoir-faire pour mobiliser les ressources Certaines se trouvent dans une préfecture ou il n'y a pas beaucoup d'ONG	Formation en techniques de mobilisation des ressources et matériels
Rapports antennes-autorités locales	Rapports excellents; les autorités collaborent et soutiennent fortement les antennes	Le PF de Gueckédou a des difficultés relationnelles avec le Maire; Le PF de Macenta a des problèmes relationnels avec une femme leader	Suivre les orientations qui ont été données par la mission aux membres du bureau de Macenta et de Gueckédou pour résoudre le malentendu
Climat de collaboration au sein des antennes	D'une manière générale, un climat sain et harmonieux esprit de volontariat des membres et l'intention	Relever des problèmes interpersonnels au sein du bureau de Faranah et Gueckédou et N'Zérékoré	Formation des points focaux en leadership féminin, assurer aux antennes un atelier en techniques de travail en équipe Suivre les orientations données par la

	particulière qu'ils accordent à la mise en oeuvre des objectifs majeurs des antennes		mission pour résoudre définitivement ces problèmes
Etat d'exécution des plans de l'action des antennes	Dans l'ensemble, les actions évoluent comme prévu Kissidougou est en avance Des activités non-prévues ont été réalisées	Conception des activités; faiblesse des ressources financières pour la mise en oeuvre des activités; faiblesse dans la technique de montage du projet	Formation en technique de montage des micro-projets et de négociation
Relations antennes-coordination nationale	Bonne collaboration en général	Difficultés de communication (courriers non reçus, appels téléphoniques, email) Insuffisance retro information des rapports et des courriers	Renforcer les relations entre antennes, surtout dans le montage des projets communs Intensifier la supervision des antennes Renforcer les moyens de communication (doter les antennes de téléphones; négocier avec des partenaires ONG/transporteurs qui peuvent acheminer les courriers, notamment le PAM, PLAN-Guinée, JRS)
Identification des armes légères	Des antennes et des autorités sont conscientes de ce danger	L'information précise manque	Mettre en place un réseau d'information
Capacité d'observation et d'analyse de la situation socio-politique des localités en lien avec les éléments susceptibles d'être sources de conflits	Les antennes sont très bien informées sur les sources et les éléments des conflits dans leurs zones Certaines antennes ont mis en place des mécanismes de résolution des conflits et ont éteint ou participé à la résolution des conflits avec leurs partenaires et les autorités locales	Manque d'expertise dans l'analyse situationnelle au niveau de certaines antennes	Mettre en place les bases de données par type de conflit dans chaque zone (conflits domaniaux, éleveurs-agriculteurs, politiques, ethniques, familiaux, gestion des volontaires, etc.) et encourager des échanges d'expériences à cet effet Renforcer les mécanismes de résolution des conflits (comités de sages, de coordination, etc.) Renforcer l'expertise des antennes dans l'analyse situationnelle

Participation à la réinsertion d'enfants soldats	N/a	Pas d'initiative; en général, pas d'information	Un point à examiner avec les autres pays du Fleuve Mano
Prise de contact avec les volontaires	Certaines antennes disposent des listes de volontaires En général les antennes et les autorités locales et militaires sont conscients de ce danger	Pas d'activités prévues pour cette population	Suivre les orientations données par la mission Mettre en place un mécanisme de sensibilisation et d'encadrement de cette population cible, surtout dans la formation professionnelle et du micro-crédit
Apport des antennes dans le processus de rapatriement des réfugiés	Certaines antennes, notamment Kissidougou, Lola et Nzérékoré, ont effectué des visites dans les camps de réfugiés et fait les sensibilisations	Pas d'initiative	Prendre contact avec le HCR et d'autres ONG pour faciliter l'implication des antennes dans le processus de rapatriement à travers la sensibilisation
Séances de restitutions des formations acquises	La plupart de séances ont été faites mais elles n'ont pas été chiffrées	N/a	N/a
Niveau de prospection ou de recensement des communicateurs traditionnels	Les listes communiquées à la Coordination Nationale Certains déjà commencent à les impliquer dans les activités des antennes	Les critères n'ont pas été bien définis à l'avance par Coordination Nationale	Redéfinir les critères de sélection avant la sélection finale Continuer à faire la recherche Susciter l'utilisation des artistes parmi les communicateurs traditionnels

RECOMMANDATIONS GÉNÉRALES DE LA MISSION A LA COORDINATION NATIONALE

LOGISTIQUE

- Prévoir des équipements complémentaires tels que des téléphones, des radios, des photocopieuses, des ordinateurs et des groupes électrogènes; en général chercher à améliorer les moyens de communication
- Trouver les véhicules ou prévoir dans le budget des lignes pour les déplacements; en même temps faire un plaidoyer en direction des partenaires de terrain pour faciliter le déplacement des antennes dans les communautés rurales
- Systématiser les partenariats avec les syndicats des transporteurs et/ou les partenaires de terrain pour l'expédition des courriers

GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

- Former les antennes dans les procédures financières notamment les procédures d'exécution des dépenses en vigueur au niveau du ou des partenaires du Réseau, le montage des projets, les techniques de communication, et la technique de mobilisation des ressources
- Mettre à la disposition des antennes des caisses pour les petites dépenses/frais de fonctionnement
- Sensibiliser les antennes pour faire payer les membres leur cotisation en tranches mensuelles pour faciliter le paiement de la cotisation annuelle conformément au montant fixé par le conseil d'administration du Réseau.
- Faire une description des tâches pour chaque poste du bureau
- Clarifier certains aspects du partenariat avec l'IRC au niveau préfectoral et s'assurer que tous les agents de terrain (des antennes et de l'IRC) maîtrisent parfaitement bien les dispositions pertinentes de la convention IRC-Réseau

Ecrire des lettres de remerciement aux partenaires de terrain qui soutiennent et collaborent en partenariat avec les antennes

Institutionnaliser au niveau de toutes les Antennes les fiches des membres des bureaux à l'instar de l'exemple de Lola.

PROGRAMME D'ACTIVITES

- Encourager les antennes à impliquer toutes les couches de la société dans leurs activités, y compris les sages, les griots, les communicateurs et communicatrices traditionnels, les artistes, la jeunesse, les militaires, confessions religieuses qui se trouvent dans leurs localités
- Mener des démarches appropriées auprès des autorités militaires en vue d'avoir des détachés militaires auprès des autres antennes préfectorales à l'image de l'exemple de Macenta et le modèle relais à Faranah
- Renforcer les relations entre les antennes, surtout dans le montage des projets communs
- Encourager les antennes à développer des relations de partenariat avec des sociétés privées (voir cas de Lola)
- Développer une grille de critères pour la sélection des communicateurs traditionnels

COMMUNICATION

- Résumer les rapports trimestriels des antennes dans un rapport national partagé avec toutes les antennes préfectorales, les partenaires et les antennes léonaises et libériennes
- Standardiser le format du rapport trimestriel
- Institutionnaliser la production de rapports mensuels par les antennes
- Demander aux antennes de fournir des rapports, soit formels (par écrit) ou soit informels (par téléphone) en cas de problème urgent et sérieux au bureau ou dans la préfecture en général (exemple: accident de la moto, des manifestations sociales dans leurs zones, etc.)
- Encourager les antennes à documenter leurs cas de succès par rapport à la prévention et la résolution des conflits ainsi que les approches locales à résoudre les conflits

SUIVI ET EVALUATION

- Intensifier la supervision des antennes et renforcer le feedback de la coordination nationale avec les antennes préfectorales

FORMATION

Rechercher le financement pour la formation en vue du renforcement des capacités

- Des Secrétaires Permanents conformément à leurs besoins suivants à court terme :
 - Technique de montage des micro-projets
 - Technique de mobilisation des ressources à combiner avec la technique de montage des projets ;
 - Procédure d'exécution des dépenses de l'IRC ;
 - Initiation à l'informatique;
 - Technique de résolution des conflits et technique de communication.
- Des Membres du Bureau des Antennes
 - Le leadership Féminin ;
 - Technique de communication ;
 - Technique de mobilisation des ressources notamment pour celles chargées de la mobilisation ;
 - Technique de prévention et de résolution des conflits
- Plus spécifiquement pour les Points Focaux des Antennes
 - Technique de travail en équipe.
 - Technique de conduite de réunion

DIVERS

- Fournir aux antennes les badges d'identification ;
- Inviter les antennes à assister les groupements ou associations membres à monter des micro-projets et les aider à mobiliser les ressources financières

